

Фонд содействия развитию городов  
«Городские Проекты Ильи Варламова и Максима Каца»

Илья Варламов

Максим Кац

# 100 советов мэру

Книга рецептов хорошего города

Издательство «Альпина нон-фикшн»

Москва

2020

УДК 711.4.01+352.07

ББК 85.188+65.441

В18

**Варламов И.**

В18 100 советов мэру / Илья Варламов, Максим Кац. — М.: Альпина нон-фикшн, 2020. — 464 с.

ISBN 978-5-00139-255-2

Перед вами — руководство о том, как сделать российские города красивее, комфортнее и безопаснее и как избежать ошибок прошлого. Мы дадим исчерпывающие рекомендации, как улучшить жизнь горожан — от строительства домов и устройства парковок до установки лавочек и сбора мусора. Попутно покажем лучшие мировые практики городского устройства с опорой на научные исследования.

«100 советов мэру» — это настольная книга градоначальников, муниципальных чиновников и всех, кто интересуется урбанистикой.

УДК 711.4.01+352.07

ББК 85.188+65.441

Все права защищены. Никакая часть этой книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме и какими бы то ни было средствами, включая размещение в сети интернет и в корпоративных сетях, а также запись в память ЭВМ для частного или публичного использования без письменного разрешения владельца авторских прав. По вопросу организации доступа к электронной библиотеке издательства обращайтесь по адресу [mylib@alpina.ru](mailto:mylib@alpina.ru)

© Фонд содействия развитию городов  
«Городские Проекты Ильи Варламова  
и Максима Каца», 2020

© ООО «Альпина нон-фикшн», 2020

ISBN 978-5-00139-255-2

## **Над книгой работали**

### **Фото**

Илья Варламов  
Максим Кац  
Аркадий Гершман  
Дмитрий Чистопрудов  
Антон Белицкий  
Кирилл Колчанов  
Евгений Решетнёв  
Денис Смирнов  
Карина Градусова

### **Иллюстрации**

Андрей Соломин  
Дарья Тартынова  
Евгений Решетнёв

### **Вёрстка**

Евгений Решетнёв  
Дарья Тартынова  
Андрей Соломин  
Никита Кривоносов

### **Дизайн обложки**

Александр Стрелков

### **Научный редактор**

Аркадий Гершман

### **Редакторы**

Сергей Король  
Ирина Правниченко

### **Корректоры**

Татьяна Лененко  
Анна Кузнецова

### **Координация проекта**

Ирина Правниченко

### **Арт-директор**

Владимир Сало-Фоот

### **Использованы материалы из блогов**

Ильи Варламова  
Максима Каца  
Аркадия Гершмана  
Антон Буслова

# Благодарности

Книга, которую вы держите в руках,  
издана на пожертвования самых разных людей.

Спасибо вам!



Станислав Алпатов



Александр Багдасарян



Михаил Бушков



Сергей Валов



Илья Варников



Павел Воронин



Сергей Гирба



Леонид Гриук



Павел Екимов



Алмаз Ермилов



Николай Житник



Илья Иванов



Елена Иванова



Елизавета Иванова



Спартак Каграманян



Владислав Каршин



Сергей Катков



Данил Куров



Дмитрий Ласточкин



Антон Магомедов



Георгий Манохин



Виктория Мелентьева



Кристина Морозова



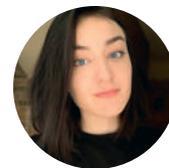
Максим Муталапов



Александр Плющ



Павел Самойлов



Дарья Седелкина



Виталий Уткин



Владислав Филатов



Максим Филиппов



Александр Фонарёв



Маргарита Шарипова



Николай Юминов

# Благодарности

Евгений Авдяков  
Никита Ажигиров  
Иван Алёшин  
Степан Андреев  
Андрей Андреичев  
Даниил Андриянов  
Алексей Антонов  
Михаил Артамонов  
Роман Артюхов  
Николай Асанин  
Валентина Афанасьева  
Игорь Багин  
Егор Байбара  
Сергей Берлизов  
Сергей Берлинер  
Дмитрий Бирюков  
Валерия Бойкова  
Дмитрий Бондарь  
Александр Борзенков  
Дмитрий Бурмистров  
Денис Бутин  
Алексей Буткеев  
Александр Васильев  
Максим Васьков  
Дмитрий Вербицкий  
Александр Гавриленко  
Александр Гаврилов  
Егор Геращенко  
Дмитрий Гитбендер  
Дмитрий Гоборов  
Вячеслав Голубев  
Юрий Гончаренко  
Виктор Грехов

Борис Гусаров  
Александр Девяткин  
Ксения Диденко  
Александр Дикарёв  
Пётр Досычев  
Павел Екимов  
Александр Журбин  
Владимир Иванов  
Григорий Иванов  
Алексей Игнатов  
Андрей Капитохин  
Павел Кардашов  
Андрей Каханов  
Михаил Качалин  
Александр Качкаев  
Кантемир Кешоков  
Принцесса Кисулькен  
Дмитрий Климчук  
Иван Кожушко  
Степан Козырев  
Артём Коновалов  
Николай Константинов  
Денис Корочкин  
Максим Косов  
Андрей Кротов  
Василий Кузнецов  
Евгения Левкович  
Дмитрий Левыкин  
Виталий Луканин  
Данила Лукашов  
Сергей Луковкин  
Святослав Любин  
Наталья Макарова

Евгений Малышев  
Евгений Марьенков  
Виктория Мелентьева  
Александр Микунов  
Даниил Мусатов  
Илья Мялик  
Никита Нужин  
Игорь Перцев  
Алексей Петров  
Николай Петряков  
Сергей Пехтерев  
Евгений Плёнкин  
Андрей Погорельый  
София Попова  
Алексей Прокопьев  
Павел Репин  
Илья Русинов  
Антон Рюмин  
Виталий Савельев  
Владислав Савельев  
Семён Салун  
Александр Сидоров  
Александра Скакун  
Артур Слепцов  
Константин Смирнов  
Надежда Снигирёва  
Леонид Старшинов  
Дмитрий Стукалов  
Юрий Сухина  
Сергей Сыромятников  
Алексей Тальнишних  
Азамат Текеев  
Максим Титов

Владислав Тихомиров  
Егор Ткачёв  
Александр Труфанов  
Владимир Устинов  
Вячеслав Федосенко  
Анастасия Фибих  
Марк Фридгант  
Алексей Фулитка  
Александр Халюков  
Александр Харитонов  
Евгений Чак  
Антон Черных  
Иван Чернявский  
Анатолий Чилик  
Руслан Шидов  
Алексей Шишкин  
Дмитрий Шкенёв  
Руслан Шульга

# Предисловие





Сегодня все города мира конкурируют друг с другом за людей. Человеческий и социальный капитал оказался самым важным параметром успешности города. Чем выше уровень образования, счастья и успешности ваших горожан, тем успешнее ваш город.

Если город неудобный, не приемлет чего-то нового или не даёт возможности людям самореализовываться, то люди уедут туда, где им будут рады и где они получают возможности для развития. Это негативный сценарий, но с ним сталкиваются почти все города России. Это не проблема, которую нужно решать запретами, — это вызов, который нужно принять и работать для его исправления.

В этой книге мы постарались собрать типовые проблемы городов и сгруппировать их в виде полезных советов. Все проблемы разделены на два крупных блока: планирование

и дизайн. Закладывать правильные ценности и знания на этапе планирования новой улицы или района крайне важно, иначе можно допустить обидные ошибки, на исправление которых придётся потратить даже больше сил и средств, чем на изначальную реализацию. Каждый совет мы разделили на несколько частей: пояснительная часть, блок с решениями, наглядные примеры со всего мира и из России.

Цель этой книги — сделать наши города комфортными и безопасными, чтобы они не отличались от европейских или американских городов по этим параметрам. Этого можно добиться, если приложить усилия и политическую волю. Слишком долго городами никто серьёзно не занимался, и решения принимались исходя из сиюминутной выгоды или бытовой логики.

Надеемся, что наша книга будет вам полезна.

# Об авторах



Илья Варламов — архитектор, журналист, предприниматель, путешественник. Закончил МАрХИ по специальности архитектор. Сооснователь фонда «Городские Проекты». Создатель авторского СМИ [varlamov.ru](http://varlamov.ru) — самого известного и цитируемого источника информации о проблемах российских городов и о способах их решений. Илья неоднократно становился обладателем премий как фотограф, блогер и общественный деятель.



Максим Кац — урбанист, общественный и политический деятель, сооснователь фонда «Городские Проекты». Закончил магистратуру Университета Глазго по городскому управлению. Был депутатом муниципального собрания района Щукино в Москве, баллотировался в городскую Думу, руководил различными избирательными кампаниями оппозиционных кандидатов в 2013—2019 гг, в результате которых около 350 человек стали депутатами.



Фонд содействия развитию городов «Городские Проекты Ильи Варламова и Максима Каца» был учреждён в 2012 году для популяризации идей современной урбанистики. Фонд занимается образовательной, просветительской и проектной деятельностью и существует на добровольные пожертвования граждан: за восемь лет спонсорами деятельности стали более 15 000 человек. Учредители

и сторонники «Городских проектов» стремятся изменить вектор развития российских городов с автомобиле-ориентированного на человеко-ориентированный, убедить власти перераспределять ресурсы для создания удобных городов, внедрять современные урбанистические практики и интегрировать в России лучший мировой опыт безопасных и комфортных городов.



# Содержание

1 → 9

## Городское планирование: застройка

### Новая застройка

1. **Как правильно строить районы** ..... 24  
Слишком большие расстояния в спальных районах превращают их в гетто, и их придётся сносить
2. **Плотная застройка — это хорошо, не бойтесь плотности** ..... 34  
Правило экономики «чем ближе ресурсы друг к другу, тем лучше» работает и с городами
3. **Чем плоха одноэтажная Америка** ..... 42  
Зависимостью от автомобиля и отсутствием разнообразия
4. **Соблюдайте человеческий масштаб застройки** ..... 49  
Невысокие дома приятнее, а районы с ними — безопаснее
5. **Как построить красиво** ..... 52  
Кричащие цвета и пластиковые двери не для вас, приглашайте хороших архитекторов
6. **Делайте смешанные районы** ..... 58  
Перемешайте функции — и на работу можно будет ходить пешком

### Старая застройка

7. **Берегите архитектурное наследие** ..... 60  
Это невозполнимый ресурс
- ### Как успешно реконструировать старое
8. **Перестройте промзону для новых целей** ..... 70  
Отдайте заброшенный завод художникам, и они оживят территорию
  9. **Обновляйте город деликатно** ..... 75  
Реновация — это не когда всё снесли и построили заново

# Городское планирование: транспорт

## Влияйте на поведение людей

- 10. Не инвестируйте в автомобильную инфраструктуру** ..... 84  
Стимулируйте выбор для поездок по городу любого вида транспорта, кроме личной машины

## Пешеход

- 11. Подумайте о безопасности пешеходов** ..... 89  
Снижайте скорость и делайте светофорные переходы, никакого коллапса не случится
- 12. Улицы — это не шоссе** ..... 95  
Не превращайте улицы в автомагистрали, делайте их удобными для людей
- 13. Снесите магистрали** ..... 98  
В жилых районах им не место. Делайте набережные, пешеходные зоны и парки
- 14. Проектируйте город для пожилых и слабых** ..... 104  
Ликвидируйте подземные переходы, бабушкам и мамам с колясками неудобно на лестницах
- 15. Всегда помните о маломобильных группах людей — их 30%** ..... 108  
Человеку с сумкой, с травмой ноги, с детской коляской должно быть удобно в вашем городе
- 16. Делайте пешеходные улицы** ..... 116  
Транспортного коллапса не случится

## Велосипедизация

- 17. Развивайте велоинфраструктуру** ..... 122  
Велосипедист не создаёт пробок, не загрязняет воздух, меньше болеет. Велосипед — это транспорт, а не развлечение
- 18. На велосипеде можно ездить зимой** ..... 130  
Да, это так. Сделайте инфраструктуру — и увидите. И кстати, сами попробуйте
- 19. Сделайте систему велопроката** ..... 132  
На небольшие расстояния люди будут ездить на прокатных велосипедах

## Общественный транспорт

- 20. Развивайте общественный транспорт** ..... 134  
Вкладывайтесь в общественный транспорт. Он даст вашему городу развитие

<b>21. Субсидируйте общественный транспорт, он — не бизнес</b> .....	<b>136</b>
Выиграв конкуренцию у частных автомобилей, общественный транспорт улучшит экономику города	
<b>22. Хорошо подумайте про стоимость проезда</b> .....	<b>140</b>
Транспортная система города должна быть комплексом с едиными правилами и тарифами	
<b>23. Постройте трамвай</b> .....	<b>143</b>
Он может оживить упадочный район и перевозить много людей	
<b>24. Пара советов, где найти деньги на трамвай</b> .....	<b>145</b>
Прочтите историю о Vodafone в Мадриде	
<b>25. Маршрутка — ваш злейший враг</b> .....	<b>150</b>
Почитайте обзор видов транспорта, и поймёте почему	
<b>26. НИКОГДА не убирайте электротранспорт</b> .....	<b>163</b>
А то авторы книги придут снимать вас с должности	
<b>27. Вашему городу не нужно метро</b> .....	<b>168</b>
Если вы не мэр Москвы или Санкт-Петербурга	
<b>28. А трамвай вашему городу нужен</b> .....	<b>172</b>
Он в несколько раз дешевле метро, а людей перевозит почти столько же	
<b>29. Немного про укладку рельс</b> .....	<b>178</b>
Правильный трамвай составит конкуренцию личным автомобилям	
<b>30. Делайте трамвайные платформы с переходами</b> .....	<b>184</b>
Всего полтора метра ширины дороги — и какой результат	
<b>31. Реконструируйте троллейбус</b> .....	<b>188</b>
Современные решения позволяют троллейбусам двигаться быстро	
<b>32. Остерегайтесь электробуса</b> .....	<b>196</b>
Производители с 1906 года рассказывают, что за ним будущее	
<b>33. Сделайте выделенные полосы для троллейбусов и автобусов</b> .....	<b>198</b>
В них едет много людей, и они не должны стоять в той же пробке	
<b>34. Как правильно делать маршрутную сеть</b> .....	<b>203</b>
Одна пересадка — это не страшно	
<b>35. Сделайте ночные маршруты</b> .....	<b>207</b>
Город живёт круглосуточно, и транспорт должен поддерживать этот режим	
<b>36. Как сделать транспортный хаб</b> .....	<b>210</b>
Важно, чтобы пассажиры быстро пересеживались с одного вида транспорта на другой	
<b>37. «Последняя миля» пассажира</b> .....	<b>218</b>
Чтобы люди пользовались общественным транспортом, по городу должно быть комфортно ходить пешком	
<b>38. Подумайте над брендингом транспорта</b> .....	<b>221</b>
Это символ качества и выделение его среди потока	

<b>39. Делайте качественную навигацию</b> .....	<b>224</b>
Она экономит время и упрощает нам жизнь	
<b>40. Интересная поездка</b> .....	<b>228</b>
Время в пути субъективно должно идти быстрее	
<b>Публичный автотранспорт</b>	
<b>41. Регулируйте такси</b> .....	<b>230</b>
Не позволяйте обманывать гостей вашего города и докучать им	
<b>42. Помогите каршерингу</b> .....	<b>234</b>
В городах, где нет ежедневной потребности в собственном автомобиле, он необходим	
<b>Личный автотранспорт</b>	
<b>43. Не пытайтесь бороться с пробками</b> .....	<b>236</b>
Строительством и расширением дорог вы сделаете только хуже. Машин и, соответственно, пробок станет больше. Сужайте дороги, чтобы пробок было меньше	
<b>44. Если надумаете строить шоссе, то никак не на месте городской улицы</b> .....	<b>242</b>
Магистралы для скоростных перемещений должны быть обособлены	
<b>45. Типы парковок</b> .....	<b>245</b>
Парковка для длительного хранения и на пару часов — это разные вещи	
<b>46. Введите платную парковку</b> .....	<b>249</b>
Бесплатная слишком дорого обходится горожанам	
<b>47. Дизайн паркингов</b> .....	<b>252</b>
Они тоже формируют образ города	
<b>48. Для борьбы с пробками введите платный въезд в центр</b> .....	<b>256</b>
Будут протесты, но в итоге всем понравится. Многие города это прошли	
<b>Типовые ошибки</b>	
<b>49. Не ошибитесь: важно, сколько по улице может проехать людей, а не машин</b> .....	<b>260</b>
Немного теории про провозную и пропускную способность, это частое заблуждение	
<b>50. Не делайте односторонние улицы</b> .....	<b>263</b>
Будет больше аварий и пробок	
<b>51. Не делайте парковку «ёлочкой»</b> .....	<b>265</b>
Она занимает много места и провоцирует аварии	
<b>52. Никогда не разрешайте парковку на тротуарах</b> .....	<b>266</b>
Нещадно эвакуируйте и штрафуйте нарушителей	
<b>53. Не отменяйте левые повороты</b> .....	<b>268</b>
Это увеличивает перепробеги и провоцирует на нарушения	
<b>54. Светофор — это хорошо</b> .....	<b>270</b>
Светофоры — не препятствие для потока, а средство управления им	

## Городской дизайн: публичные пространства

### Пространство для диалога

55. **Делайте красивые, простые и понятные объявления** ..... 276  
 Город должен общаться с жителями понятными объявлениями на человеческом языке

### Начало деградации среды

56. **Теория разбитых окон** ..... 281  
 Признаки беспорядка и несоблюдения принятых норм провоцируют окружающих тоже забыть о правилах

### Общественные пространства

57. **Делайте качественные общественные пространства** ..... 284  
 15 принципов хорошего общественного пространства
58. **Делайте хорошие парки** ..... 289  
 Парки должны притягивать людей, а не просто содержать много деревьев
59. **Начинайте с простых и дешёвых изменений** ..... 298  
 Как в короткие сроки и минимальными усилиями преобразить городскую среду
60. **Как дизайном влиять на людей** ..... 304  
 Можно бороться с неправильным поведением людей с помощью дизайна
61. **Как бороться с пылью и грязью** ..... 306  
 Трава, земля, реагенты — следите за этим, чтобы в городе было чисто

### Движение

62. **Сделайте так, чтобы машины в городе ездили медленно** ..... 310  
 Про методы успокоения трафика. Нет, это не камеры и не знаки
63. **Никогда не делайте подземные переходы в городе** ..... 315  
 Пожилым людям и родителям с колясками должно быть удобно в городе
64. **Освещайте зебры** ..... 320  
 Фонарём. Будет меньше аварий, и стоит недорого
65. **Диагональные переходы** ..... 326  
 С ними всё не так просто, как кажется
66. **Установите островки безопасности** ..... 328  
 Они нужны на улицах с двухсторонним движением

<b>67. Сделайте выделенные полосы</b> .....	<b>331</b>
Они не должны прерываться, и им нужны буферные зоны	
<b>68. Никогда не делайте автобусные карманы</b> .....	<b>334</b>
Наоборот, делайте выступы. Общественный транспорт важнее машин	
<b>69. Узнайте всё про велодорожки и велополосы</b> .....	<b>338</b>
Важно делать хорошую велоинфраструктуру, тогда жители будут ездить на работу на велосипеде	
<b>Парковка</b>	
<b>70. Сделайте правильные парковочные карманы</b> .....	<b>348</b>
Параллельная стоянка с разбивкой через каждые 3–7 мест. И никакой парковки «ёлочкой»	
<b>71. Вместо парковочного места сделайте общественное пространство</b> .....	<b>351</b>
Это называется парклет	
<b>Тротуары</b>	
<b>72. Правильный тротуар</b> .....	<b>354</b>
Бордюр должен быть вровень с тротуаром, а газон — ниже	
<b>73. Кладите на тротуары красивую плитку</b> .....	<b>357</b>
Асфальт — для машин. Плитка — для людей	
<b>74. Делайте правильные водосточные трубы</b> .....	<b>360</b>
Устанавливайте их так, чтобы вода не растекалась по тротуару	
<b>75. Делайте качественные остановки общественного транспорта</b> .....	<b>364</b>
Они сосредоточение городской жизни, будьте к ним внимательны	
<b>76. Не ставьте лишний раз забор</b> .....	<b>368</b>
Он сигнализирует об ошибке проектировщика	
<b>77. Лестницы — это зло</b> .....	<b>370</b>
Старайтесь избегать лестниц. Но если без них никак — делайте их удобными	
<b>78. Советы про уличные фонари</b> .....	<b>373</b>
Фонарь для пешеходов и для машин — это разные вещи	
<b>79. Сделайте удобные велопарковки</b> .....	<b>377</b>
Они должны быть простые и надёжные, чтобы удобно было пристегнуть велосипед	
<b>80. Сделайте красивые столбики и люки</b> .....	<b>380</b>
Они формируют представление о городе. Не экономьте на красоте	
<b>81. Решётки ливнестоков должны быть поперёк движения</b> .....	<b>385</b>
Чтобы велосипедистам было удобнее	
<b>82. Установите в городе автоматические общественные туалеты</b> .....	<b>387</b>
Сэкономьте на персонале. И не бойтесь уличных писсуаров	

## Фасады

83. **Не делайте пёстрые дома** ..... 389  
Цвет не спасёт плохую архитектуру, поэтому будьте сдержанны
84. **Избавьте город от визуального мусора** ..... 395  
Нужно контролировать размеры и цвета рекламных вывесок
85. **Разберитесь с остеклением балконов** ..... 398  
Нужен единый проект для всего дома,  
иначе рискуете испортить фасад
86. **Не давайте развешивать кондиционеры на фасадах** ..... 400  
Они портят архитектурный вид зданий, прячьте их

## Городская мебель

87. **Сделайте много удобных скамеек на улицах** ..... 402  
Пожилым людям будет удобнее пользоваться городом
88. **Установите много урн** ..... 405  
Чисто там, где есть урны.  
А не там, где не мусорят или часто убирают
89. **Уличные кафе — это хорошо** ..... 407  
Помогите предпринимателям сделать веранды,  
они оживят ваш город

## Озеленение

90. **Наймите специалиста по ландшафтному дизайну** ..... 410  
Ваш отдел благоустройства не справится с этим сам
91. **Оберегайте деревья в городе, сажайте новые и ухаживайте за старыми** ... 413  
Деревья делают город лучше
92. **Сделайте приствольные решётки** ..... 416  
Они сделают город красивее и продлят деревьям жизнь

## Городской дизайн: полупубличные пространства

### Соседские отношения

93. **Сделайте двор, в котором удобно общаться соседям** ..... 422  
 Больше общения — лучше район

### Двор

94. **Детские площадки нужно делать для детей** ..... 426  
 Цветастые весёленькие детские площадки нравятся только пожилым проектировщикам
95. **Уберите машины из дворов** ..... 436  
 Двор — это место для качественного времяпрепровождения, а не для хранения имущества
96. **Правильно устройте контейнерные площадки** ..... 440  
 Плохая работа с мусором ухудшает город
97. **Хранить мусор нужно под землёй** ..... 443  
 Так он не пахнет и не разносится по округе
98. **Удобный подъезд** ..... 446  
 Ставьте прозрачные двери и не бойтесь, что их разобьют
99. **Оборудуйте комнаты для колясок и велосипедов в подъезде** ..... 452  
 Людям удобнее ими пользоваться, когда не нужно поднимать их в квартиру

### Право на крышу

100. **Крыши — жителям** ..... 455  
 Крыша как общественное пространство — это не так страшно, как кажется

### Вместо послесловия

- Что делать обычному горожанину ..... 461

